



Jahresbericht 2024

«Lösungsorientiert mit sich und anderen Menschen umzugehen heisst vor allem, anders über sich und andere denken.»

Marianne und Kaspar Baeschlin

Werkshule Grundhof

Grundhofstrasse 74 | 8404 Stadel bei Winterthur | 052 337 33 38
info@grundhof.ch | www.grundhof.ch

VORSTAND

Präsident: Daniel Baeschlin
Chemiker, Bubendorf

Pädagogik: Gabriela Täschler
Sozialarbeiterin, Ellighausen

Liegenschaft: Rolf Froese
Teamleiter, Winterthur

Rechtliches: Katja Cavalleri Hug
Juristin, Winterthur

Pädagogik: Ljiljana Ilic
Schulleiterin, Pfäffikon

Finanzen: Beat Höhener
Interim-Manager, Arlesheim

Vereinspräsident

Nach vielen Jahren kommt der Jahresbericht in neuer Form daher: kürzer und dichter. Wir konnten letztes Jahr einige wichtige administrative Themen voranbringen: der Eintrag ins Handelsregister, die Erneuerung des Personalreglements und der Arbeitsverträge sowie eine Vereinfachung und Digitalisierung der Buchhaltungsprozesse. Nach einer detaillierten Evaluierung durch Beat Höhener (unser Finanzvorstand) und Brigitte (unsere Administrationsexpertin) entschieden wir uns, die Buchführung neu an die Redi AG Treuhand zu übergeben, die diese ab 2025 unabhängig von der Revision führt.

Darüber hinaus war 2024 für den Vorstand ein ruhigeres Jahr: Micha Bälteli hat in seinem ersten vollständigen Grundhofjahr das Steuer bereits fest in der Hand und entwickelt in Zusammenarbeit mit seinem Team die pädagogischen Konzepte weiter: immer mit klarem Blick auf die Bedürfnisse unserer Jugendlichen. Die Zusammenarbeit mit dem Vorstand ist von grossem Vertrauen geprägt und die achtsame Weiterentwicklung der Institution steht klar im Fokus. Jetzt hoffe ich, Sie persönlich an unserer Mitgliederversammlung **am Montag, 23. Juni 2025, im Grundhof** begrüßen zu dürfen und verbleibe mit besten Wünschen,

• **Daniel Baeschlin, Präsident Verein Werkschule Grundhof**



JUGENDLICHE

Mael, 3. Oberstufe
August 2021 – Juli 2024

Eldin, 3. Oberstufe
August 2021 – Juli 2024

Azann, Tagesschüler
Dezember 2021 – April 2024

Dominic, 3. Oberstufe
September 2022 – Mai 2024

Jannick, 1./2. Oberstufe
seit August 2023

Elouan, 2./3. Oberstufe
seit September 2023

Rayan, 2./3. Oberstufe
seit Februar 2024

Can, 1. Oberstufe
seit August 2024

Angel, 1. Oberstufe
seit August 2024

Nicola, 3. Oberstufe (Tagesschüler)
seit August 2024

Dzenan, 2. Oberstufe
seit September 2024

Jahresrückblick & Aktivitäten

Das Jahr 2024 brachte personelle Veränderungen in der Werkschule Grundhof mit sich. Zuerst verliess uns Ende Februar Noreen Sommer nach fast sechs Jahren. Ende des Schuljahres verliess uns auch Nicolas Sax, nachdem er über acht Jahre hier tätig war. Ich möchte beiden Mitarbeitenden nochmals herzlich für ihren Einsatz danken und die Art und Weise, wie sie das Zusammenleben und unsere pädagogische Arbeit geprägt haben. Dank zusätzlicher Stellenprozente für Sozialpädagogik haben 2024 gleich drei neue Mitarbeitende bei uns begonnen. Dominik, Anja und Philippe bringen Schwung in unser gemeinsames Wirken. Sie setzen neue Impulse und zeichnen sich ebenso wie die bestehenden Mitarbeitenden durch ein hohes Engagement und Leidenschaft aus.

Dieses Jahr haben wir einen ganzen Tag «Schule im Schulzimmer» eingeführt, um die Jugendlichen noch besser auf den Berufsalltag vorzubereiten. Wir haben die Unterrichtsgefässe fachlich fundierter aufgesetzt, die Planungs- und Umsetzungsverantwortung hierfür noch mehr den Ausbildungshintergründen der Mitarbeitenden zugeordnet. Wir sind bewusst etwas abgekommen von «Alle machen alles» und dennoch könnten alle (fast) immer noch alles,

gefärbt auf ihre ganz eigene Art. Die neue Unterrichts- und Arbeitsplanung wird grösstenteils geschätzt und als Mehrwert aufgefasst. Es besteht mehr Zeit, um sich Projekten mit den Schülern zu widmen, sie in diese einzubinden, ihnen darin weiterhin ihren eigenen Gestaltungsspielraum zu überlassen und sie in allen Fächern kompetenzorientierter zu begleiten.

Mael, Eldin, Dominic und Azann haben uns auf Ende Schuljahr verlassen und wurden offiziell am alljährlichen Sommerfest gebührend verabschiedet. Rayan, Can, Angel und Dzenan sind neu für unsere betreuten Wohnplätze mit integrierter Sonderbeschulung zu uns gestossen. Nicola ist als erster Tagessonderschüler bei uns aufgenommen worden, um seinen Schulabschluss auf Sommer 2025 zu absolvieren. Es fand demnach nicht nur im Team, sondern auch in der Schülergruppe eine Durchmischung statt, die Dynamiken und Prozesse auslöste, welche für Mitarbeitende und Jugendliche spannend und herausfordernd zugleich sind.

Wir haben unser Rahmenkonzept überarbeiten müssen, welches aktuell beim Kanton in der Vernehmlassung ist. Auch sonst haben wir viele strukturelle Abläufe, Konzepte und Prozesse formalisiert oder

IMPRESSUM

Jahresbericht
Verein Werkschule Grundhof
Mai 2024

Werkschule Grundhof
8404 Stadel bei Winterthur
052 337 33 38

info@grundhof.ch
www.grundhof.ch
PC 84–20658–3

Redaktion
Micha Bänтели

Fotos
Sebastian Herzog

Gestaltung
Claudia Wehrli, Winterthur
Auflage

250 Exemplare

Druck
R+S Print, Wiesendangen

TEAM

Brigitte Peyer Verwaltungsassistentin seit Januar 2023	Micha Bünteli Leiter seit Mai 2023	Noreen Sommer Sozialpädagogin bis Februar 2024	Jan Widmer Arbeitsagoge seit August 2020	Anja Grunder Sozialpädagogin seit August 2024
Sabrina Frei Assistentin von Brigitte Peyer seit Herbst 2021	Tom Frei Heilpädagogin / Stv. Leiter seit Januar 2013	Nicolas Sax Sozialpädagogin bis Juli 2024	Nicola Isler Sozialpädagogin in Ausbildung seit August 2021	Philippe Baxter Sozialpädagogin in Ausbildung seit August 2024
Franco Radaelli Arbeitsagoge / Berufscoach seit August 2007	Sebastian Herzog Arbeitsagoge / Lehrperson seit Februar 2013	Lisa Bienz Sozialpädagogin seit Oktober 2018	Dominik Frei Sozialpädagogin seit April 2024	

«Umwege erhöhen die Ortskenntnis; wer nicht vom Weg abkommt, wird auf der Strecke bleiben.» Reinhard K. Sprenger

Als ich im Winter in einem Morgendienst die Meterspalten in unsere Holzheizung legte, um einzufeuern, erinnerte ich mich daran, wie ich anfangs 2023 beim Schnuppern in der Werkschule Grundhof erstmals vor dieser Heizung stand und Sebi mir erklärte, wie sie zu bedienen ist. Nun stand ich allein vor der Heizung, hantierte sicher, mit Geübtheit, verspürte eine Entspanntheit und Ruhe in mir, musste lächeln und realisierte, dass ich hier angekommen bin bzw. meinen Platz gefunden habe.

Ich sehe es als meinen Auftrag an in meiner Rolle als Leiter, die Werkschule Grundhof weiterzuentwickeln und zu professionalisieren. Ich suche hierbei immer wieder die Balance zwischen Führen und Zuhören, zwischen dem Respekt vor dem Tradierten, den Gewohnheiten, den Bedürfnissen und dem Einbringen meines eigenen Führungsstils und meiner Vision. Dabei entsteht eine Auseinandersetzung mit unserer Identität, unseren Wertvorstellungen und Leitgedanken. Ich will die Tradition der lösungsorientierten Pädagogik schützen, sie jedoch auch den aktuellen Gegebenheiten im Feld

der sozialen Arbeit anpassen, die Werkschule Grundhof auf meine Art und gemeinsam mit meinem Team prägen. Ich möchte unsere Mitarbeitenden für das Bewährte und auch für neue Visionen begeistern und inspirieren. Während dieser Entwicklungsprozesse sollen sich unsere Schüler wahrgenommen, respektiert und sicher fühlen. Der pädagogische Fokus ist zukunftsorientiert, am Veränderungspotential und an den Zielen der Jugendlichen ausgerichtet.

«Eine Teamvision ist dann vorhanden, wenn Leitgedanken bei den Mitarbeitenden so verankert sind, dass sie das Verhalten im Team und das Teamverhalten prägen und eine gemeinsame Zukunftsorientierung geteilt wird.» Urs Alter

JAHRESRECHNUNG

Die Jahresrechnung ist erstmals über einen QR-Code abrufbar – einfach scannen und mehr erfahren. Detaillierte Informationen präsentieren wir an der Mitgliederversammlung.

Wir sind gespannt, was das Volksschulamt hinsichtlich dem bis 2026 noch gültigen Pauschalmodell als Grundlage für unsere Finanzierung entscheidet. Die Zeichen deuten auf eine Standardpauschale hin.





sind noch dran, was zu mehr Klarheit, Orientierung und Handlungssicherheit für die Mitarbeitenden und Schüler führen soll.

Wenn ich Mitarbeitende oder Schüler frage, welches Erlebnis sie in diesem Jahr als wertvoll, gelingend, schön etc. empfunden haben, dann erwähnen sie vielfach das Skilager, die Outdoortage im Sommer und Winter, das Sonnenwendefest, die Nachtübung oder das Klassenlager. Auch 2024 waren die gemeinsamen Aktivitäten, Anlässe und Feste Momente, welche Mitarbeitenden und Schülern prägend in Erinnerung blieben. Sie kreierten Bilder und Gefühle, die nachhaltig wirkten und als sinnstiftend und wohltuend für unsere Beziehungsgestaltung erlebt wurden. Steve de Shazer sagte: «Wenn etwas funktioniert, mach mehr davon. Wenn etwas nicht funktioniert, mach etwas anderes.» Der Sonderschulheimalltag kann für Schüler und Betreuungspersonen anstrengend und herausfordernd sein – wir alle brauchen, um unseren Auftrag zu erfüllen, viel Energie, Mut und Durchhaltewillen. Feste feiern, gemeinsame Projekte verfolgen und gemeinsame beziehungsfördernde Erlebnisse schaffen, sollen demnach weiterhin feste Bestandteile unserer Kultur bleiben.



Dank & Ausblick

Die Art und Weise, wie die Werkschule Grundhof Beziehungen gestaltet, pädagogisch mit den Schülern arbeitet und sich im sozialen Feld positioniert, bewirkt eine positive Resonanz bei den Mitarbeitenden, vielen der Schüler und ihrem Familiensystem als auch bei den platzierenden Instanzen. Die Anfragesituation ist sehr gut und wir sind gezwungen, Wartelisten zu führen. Es ist schön festzustellen, wie sehr die Werkschule Grundhof als Auftragnehmerin weiterhin gesucht ist. Viele Anfragen erfolgen für Jugendliche mit psychischen Belastungen – auf diesen Umstand wollen wir uns zukünftig besser einstellen.

Abschliessend möchte ich mich bei all unseren Mitarbeitenden, Springer:innen, Wochenendaushilfen, bei unseren Schülern und ihren Familien, bei allen Vorstandsmitgliedern, Vereinsmitgliedern, Spender:innen, bei unserer Supervisorin Susanna Hautle, dem Zentrum für lösungsorientierte Beratung und sonstigen mitwirkenden externen Fachpersonen und -stellen für ihr Vertrauen und ihren Support ganz herzlich bedanken. • **Micha Bächteli, Leiter Werkschule Grundhof**

Bilanz 2024

	31.12.2024	31.12.2023
Flüssige Mittel	668'792.01	772'864.01
Forderungen Beiträge, Versorger, Betreute	4'380.00	9'098.40
übrige kurzfristige Forderungen	3'330.31	1'062.80
Vorräte	1.00	1.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	75'349.05	16'313.60
Umlaufvermögen	751'852.37	799'339.81
Finanzanlagen	714'353.70	669'446.26
Sachanlagen: Grundstücke und Immobilien	206'167.08	224'662.53
Sachanlagen: mobile Sachanlagen	12'601.05	16'733.50
Anlagevermögen	933'121.83	910'842.29
TOTAL AKTIVEN	1'684'974.20	1'710'182.10

	31.12.2024	31.12.2023
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	18'707.35	12'862.80
übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	35'226.80	37'592.85
gegenüber öffentlicher Hand	117'145.00	49'405.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	16'500.00	41'666.35
Kurzfristiges Fremdkapital	187'579.15	141'527.00
Fonds Spenden und Legate	64'932.70	64'932.70
Schulprojekte (zweckgebunden)	1'950.00	0.00
Schwankungsfond VSA	-9'250.00	38'586.00
Langfristiges Fremdkapital	57'632.70	103'518.70
Total Fremdkapital	245'211.85	245'045.70
Vereinskapital	1'465'136.40	1'452'885.24
Jahresergebnis	-25'374.05	12'251.16
Total Eigenkapital	1'439'762.35	1'465'136.40
TOTAL PASSIVEN	1'684'974.20	1'710'182.10

Erfolgsrechnung 2024

	Rechnung 2024	Rechnung 2023
Beiträge Trägerkanton / VSA	546'538.00	480'882.00
Beiträge Trägerkanton / AJB	715'664.00	676'357.00
Beiträge Versorger/Eltern (Verpflegung)	24'835.00	28'460.00
Leistungsabgeltung ausserkantonal	250'130.00	303'235.00
Ertragsminderungen	0.00	-2'725.70
Andere Leistungen	10'300.20	10'467.55
Total Betriebsertrag	1'547'467.20	1'496'675
Besoldungen	-979'687.40	-976'817.50
Sozialleistungen	-212'246.80	-228'523.70
Personalnebenaufwand	-10'406.10	-15'944.80
Honorare für Leistungen Dritter	-31'657.05	-39'275.45
Total Personalaufwand	-1'233'997.35	-1'260'561.45
Lebensmittel, Haushalt, Apotheke	-44'824.73	-49'664.99
Unterhalt und Reparaturen	-139'321.12	-46'292.77
Aufwand für Anlagennutzung	-1'454.00	-1'507.50
Energie und Wasser	-9'135.45	-7'858.28
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-39'729.83	-48'823.88
Büro und Verwaltung	-47'012.63	-37'175.31
Übriger Sachaufwand	-30'928.00	-23'094.38
Übriger betrieblicher Aufwand	-312'405.76	-214'417.11

	Rechnung 2024	Rechnung 2023
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-9'208.90	-9'685.70
Betriebsergebnis I	-8'144.81	12'011.59
Finanzaufwand	-497.30	-482.90
Betriebsergebnis II	-8'642.11	11'528.69
betriebsfremder Ertrag Wohnung	18'000.00	18'000.00
betriebsfremder Aufwand Wohnung	-16'203.00	-25'366.05
betriebsfremder Ertrag Wertschriften	51'693.90	0.00
betriebsfremder Aufwand Wertschriften	-3'936.14	0.00
Betriebsfremdes Ergebnis	49'554.76	-7'366.05
ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Ertrag	39'976.00	47'219.96
ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Aufwand	-19'186.70	-27'101.44
Korrektur AJB Vorjahr	-95'717.00	0.00
ausserordentl., einmaliges, periodenfremdes Ergebnis	-74'927.70	20'118.52
Jahresergebnis vor Veränderung Schwankungsfonds	-34'015.05	24'281.16
Einlage Schwankungsfonds VSA	0.00	
Entnahme (+) / Einlage (-) Schwankungsfonds VSA	8'641.00	-12'030.00
Jahresergebnis	-25'374.05	12'251.16